

印度台商經驗分享與建議





印度自力公司背景

- ▶ 在印度今年邁進第十二年
- ▶ 主業(營建工程及工業區開發)
- ▶ 從事貿易業
- ▶ 花崗石進口
- ▶ 161kv與69kv特高壓電繹盤進口買賣
- ▶ 太陽能光電交直流盤進口買賣
- ▶ 服務來印度投資，選址台商，及提供建廠服務。

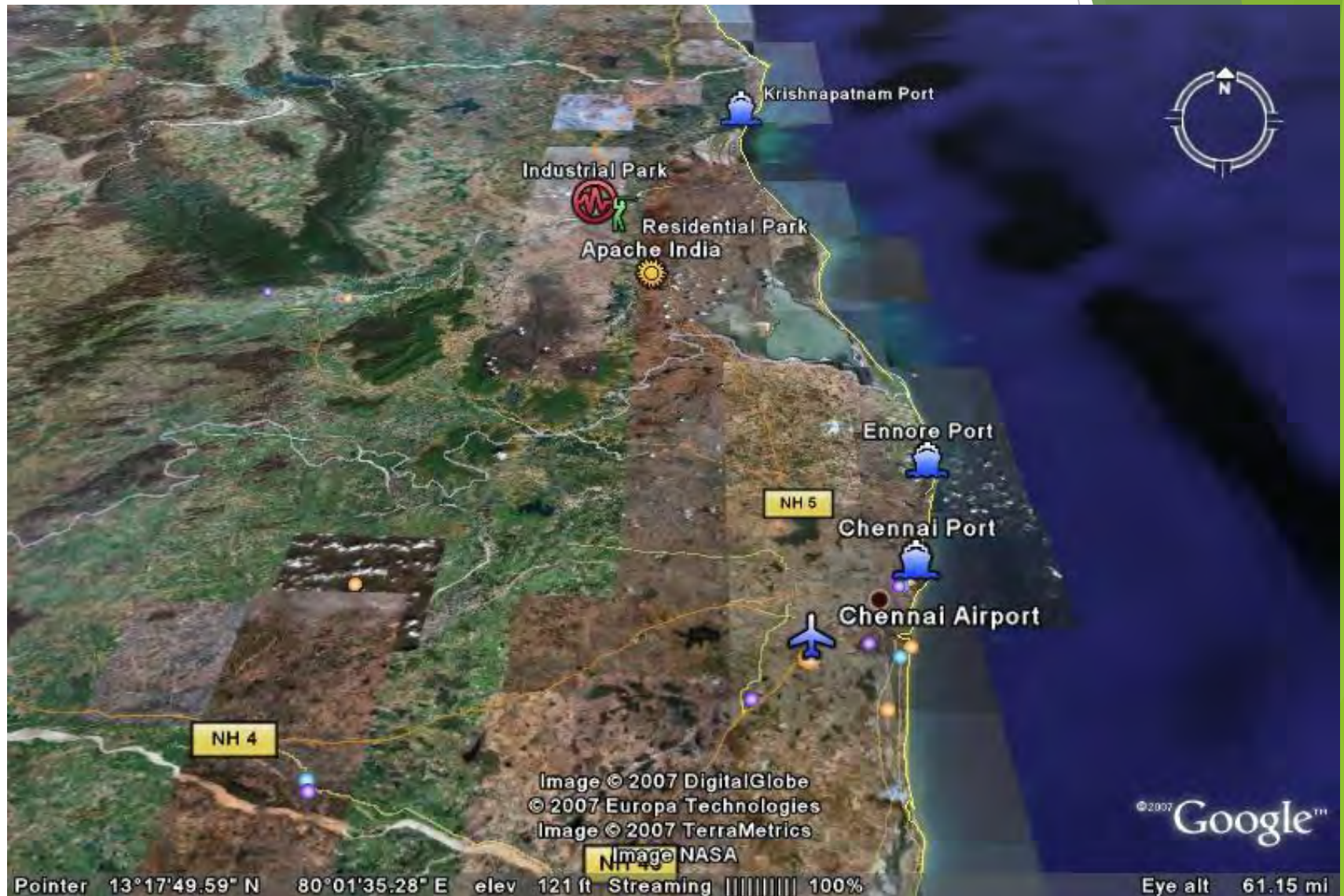


2006年南向自立進入印度

- ▶ 2005資策會清奈成立(李庚)
- ▶ 2006中華民國對外貿易發展協會，駐印度清奈辦事處成立(吳賀彬)
- ▶ 2006萬邦鞋業進Ap州設立SEZ
- ▶ 2006隨勝華科技進TN州清奈若基亞SEZ工業區建廠工作
- ▶ 2007豐泰鞋業進入TN州設立SEZ
- ▶ 2008年於AP州預定設立台商工業區，因故停止。
- ▶ 2008美達工業購置原AP州預定設立台商工業區之土地，成立公司。
- ▶ 2009富強鑫公司設立
- ▶ 2009 SRI CITY成立台商園中園工業區，DTA SEZ，舉辦動土典禮，因故停止。
- ▶ 2010富士康SRI City設立工廠
- ▶ 2011全興飼料設立工廠
- ▶ 2011中華民國駐印度清奈台北經濟文化表處成立(林明誠)

► 2008年AP州台商工業區預定地

工業區位置圖



工業區預定地



生活區預定地





► 2009 SRI CITY成立台商園中園工業區

DTA Zone (Domestic Tariff Area), Sri City, is planned for industries which target on domestic market, in line with DTA Standard of Indian government.

SRI CITY
Special Economic Zone

Lake-C
湖-C

200 ACRES

240 ACRES

RC PURAM
(768.5 Aa)
768.5英亩

DATE: 2009年06月10日

ALL DIMENSIONS ARE IN METERS. 所有的尺寸是米

金茂集团在上海投资兴办，定位为全市员工工业区域培训中心，服务几十家工厂及跨国公司。人员及管理培训设施齐全并拥有可容纳210名、3个场、1个会议室、1个可容纳60人的小剧场，年可容纳14-16万人。

原图如下及该项目的特色一览供各位设计师参考：

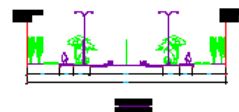
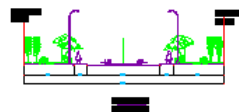
Regarded as semi-outdoor facilities and there is also for a reasonable indoor and within it can easily accommodate approximately of jobs at other stages, the semi-outdoor facilities to the other three halls have, and problems here is to, for the long-term, there is broad-based facilities health have to 100-150m.

Source: <http://www.shanghai.gov.cn> Shanghai Municipal Government and Shanghai Office of Architecture

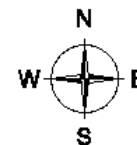
给STEVE CHEN的等高线图



SRI CITY
Special Economic Zone
INDONESIA



2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025, 2025-2026, 2026-2027, 2027-2028, 2028-2029, 2029-2030, 2030-2031, 2031-2032, 2032-2033, 2033-2034, 2034-2035, 2035-2036, 2036-2037, 2037-2038, 2038-2039, 2039-2040, 2040-2041, 2041-2042, 2042-2043, 2043-2044, 2044-2045, 2045-2046, 2046-2047, 2047-2048, 2048-2049, 2049-2050, 2050-2051, 2051-2052, 2052-2053, 2053-2054, 2054-2055, 2055-2056, 2056-2057, 2057-2058, 2058-2059, 2059-2060, 2060-2061, 2061-2062, 2062-2063, 2063-2064, 2064-2065, 2065-2066, 2066-2067, 2067-2068, 2068-2069, 2069-2070, 2070-2071, 2071-2072, 2072-2073, 2073-2074, 2074-2075, 2075-2076, 2076-2077, 2077-2078, 2078-2079, 2079-2080, 2080-2081, 2081-2082, 2082-2083, 2083-2084, 2084-2085, 2085-2086, 2086-2087, 2087-2088, 2088-2089, 2089-2090, 2090-2091, 2091-2092, 2092-2093, 2093-2094, 2094-2095, 2095-2096, 2096-2097, 2097-2098, 2098-2099, 2099-2100, 2100-2101, 2101-2102, 2102-2103, 2103-2104, 2104-2105, 2105-2106, 2106-2107, 2107-2108, 2108-2109, 2109-2110, 2110-2111, 2111-2112, 2112-2113, 2113-2114, 2114-2115, 2115-2116, 2116-2117, 2117-2118, 2118-2119, 2119-2120, 2120-2121, 2121-2122, 2122-2123, 2123-2124, 2124-2125, 2125-2126, 2126-2127, 2127-2128, 2128-2129, 2129-2130, 2130-2131, 2131-2132, 2132-2133, 2133-2134, 2134-2135, 2135-2136, 2136-2137, 2137-2138, 2138-2139, 2139-2140, 2140-2141, 2141-2142, 2142-2143, 2143-2144, 2144-2145, 2145-2146, 2146-2147, 2147-2148, 2148-2149, 2149-2150, 2150-2151, 2151-2152, 2152-2153, 2153-2154, 2154-2155, 2155-2156, 2156-2157, 2157-2158, 2158-2159, 2159-2160, 2160-2161, 2161-2162, 2162-2163, 2163-2164, 2164-2165, 2165-2166, 2166-2167, 2167-2168, 2168-2169, 2169-2170, 2170-2171, 2171-2172, 2172-2173, 2173-2174, 2174-2175, 2175-2176, 2176-2177, 2177-2178, 2178-2179, 2179-2180, 2180-2181, 2181-2182, 2182-2183, 2183-2184, 2184-2185, 2185-2186, 2186-2187, 2187-2188, 2188-2189, 2189-2190, 2190-2191, 2191-2192, 2192-2193, 2193-2194, 2194-2195, 2195-2196, 2196-2197, 2197-2198, 2198-2199, 2199-2200, 2200-2201, 2201-2202, 2202-2203, 2203-2204, 2204-2205, 2205-2206, 2206-2207, 2207-2208, 2208-2209, 2209-2210, 2210-2211, 2211-2212, 2212-2213, 2213-2214, 2214-2215, 2215-2216, 2216-2217, 2217-2218, 2218-2219, 2219-2220, 2220-2221, 2221-2222, 2222-2223, 2223-2224, 2224-2225, 2225-2226, 2226-2227, 2227-2228, 2228-2229, 2229-2230, 2230-2231, 2231-2232, 2232-2233, 2233-2234, 2234-2235, 2235-2236, 2236-2237, 2237-2238, 2238-2239, 2239-2240, 2240-2241, 2241-2242, 2242-2243, 2243-2244, 2244-2245, 2245-2246, 2246-2247, 2247-2248, 2248-2249, 2249-2250, 2250-2251, 2251-2252, 2252-2253, 2253-2254, 2254-2255, 2255-2256, 2256-2257, 2257-2258, 2258-2259, 2259-2260, 2260-2261, 2261-2262, 2262-2263, 2263-2264, 2264-2265, 2265-2266, 2266-2267, 2267-2268, 2268-2269, 2269-2270, 2270-2271, 2271-2272, 2272-2273, 2273-2274, 2274-2275, 2275-2276, 2276-2277, 2277-2278, 2278-2279, 2279-2280, 2280-2281, 2281-2282, 2282-2283, 2283-2284, 2284-2285, 2285-2286, 2286-2287, 2287-2288, 2288-2289, 2289-2290, 2290-2291, 2291-2292, 2292-2293, 2293-2294, 2294-2295, 2295-2296, 2296-2297, 2297-2298, 2298-2299, 2299-2300, 2300-2301, 2301-2302, 2302-2303, 2303-2304, 2304-2305, 2305-2306, 2306-2307, 2307-2308, 2308-2309, 2309-2310, 2310-2311, 2311-2312, 2312-2313, 2313-2314, 2314-2315, 2315-2316, 2316-2317, 2317-2318, 2318-2319, 2319-2320, 2320-2321, 2321-2322, 2322-2323, 2323-2324, 2324-2325, 2325-2326, 2326-2327, 2327-2328, 2328-2329, 2329-2330, 2330-2331, 2331-2332, 2332-2333, 2333-2334, 2334-2335, 2335-2336, 2336-2337, 2337-2338, 2338-2339, 2339-2340, 2340-2341, 2341-2342, 2342-2343, 2343-2344, 2344-2345, 2345-2346, 2346-2347, 2347-2348, 2348-2349, 2349-2350, 2350-2351, 2351-2352, 2352-2353, 2353-2354, 2354-2355, 2355-2356, 2356-2357, 2357-2358, 2358-2359, 2359-2360, 2360-2361, 2361-2362, 2362-2363, 2363-2364, 2364-2365, 2365-2366, 2366-2367, 2367-2368, 2368-2369, 2369-2370, 2370-2371, 2371-2372, 2372-2373, 2373-2374, 2374-2375, 2375-2376, 2376-2377, 2377-2378, 2378-2379, 2379-2380, 2380-2381, 2381-2382, 2382-2383, 2383-2384, 2384-2385, 2385-2386, 2386-2387, 23



DATE : 10.08.2009

ALL DIMENSIONS ARE IN METERS. 所有的标注都是以米来计算



Sri-city open in 2009 after designing and Planning by ZiLei Group a joint venture between Taiwan India development & investment corporation – Zilei construction & engineering pvt ltd(India)



2006年南向 自立進入印度

- ▶ 2012台商貿易考查 (6家)
- ▶ 2013台商貿易考查(5家)
- ▶ 2014大陸台商轉移考察4家(貿易考查7家)
- ▶ 2015大陸台商轉移考察7家(貿易考查3家)
- ▶ 2016大陸台商轉移考察6家
- ▶ 2017安排來清奈投資6家(台商轉移) (設廠長城國際)
- ▶ 2018預計安排來清奈投資10家(台商轉移)

認識印度

古老文明古國(天竺)

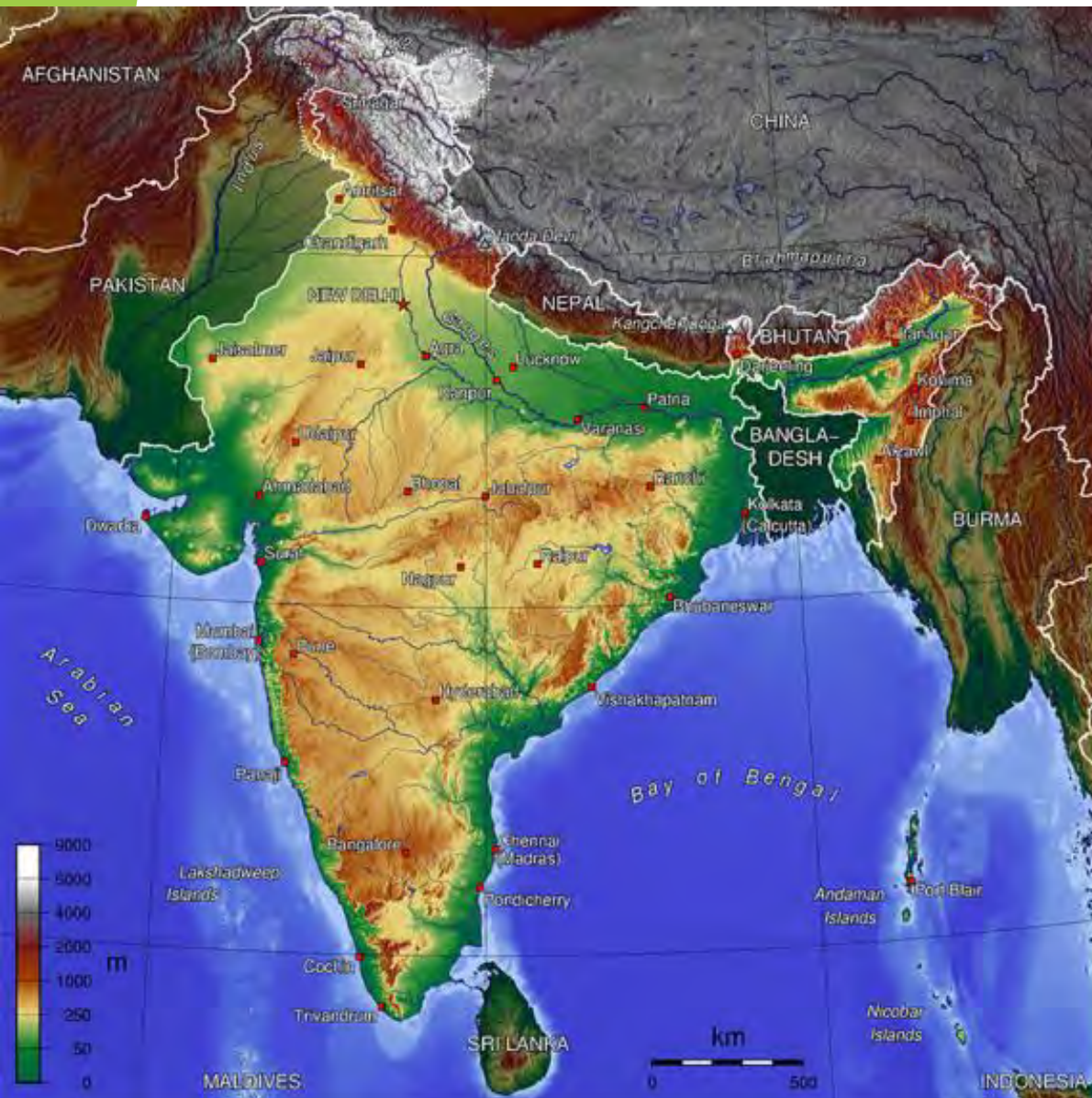
தைவானுக்கு
வரவேற்கிறோம், தைவான்
மக்கள் உங்களை
வரவேற்கிறோம்

ताइवान में आपका स्वागत है, ताइवान
के लोग आपका स्वागत करते हैं



國家名稱 Country	印度 India	中國 China	孟加拉 Bangladesh	緬甸 Myanmar	泰國 Thailand	越南 Vietnam
國土面積 Area of National Territory (Km ²)	3,287,590	9,600,000	147,570	676,581	513,120	331,688
人口數目 Population	1,301,000,000	1,373,000,000	159,530,000	54,961,000	68,208,000	92,384,000

認識印度地理環境



印度在西北部和巴基斯坦接壤，北部和中華人民共和國、不丹、尼泊爾；東部和緬甸接壤。孟加拉國的大部份地區都和印度接壤。印度的領海和印度南側的島國斯里蘭卡、馬爾地夫、印度尼西亞的領海相鄰。斯里蘭卡隔保克海峽和印度相望。

印度河流為東西流向

印度大城市排名

印度大城市排名

2011 年人口普查



孟買



德里

	排名	城市名稱	邦／中央直轄區	人口	
	1	<u>孟買</u>	<u>馬哈拉施特拉邦</u>	12,478,447	
	2	<u>德里</u>	<u>德里國家首都轄區</u>	11,007,835	
	3	<u>清奈</u>	<u>坦米爾納德邦</u>	8,425,970	
	4	<u>海得拉巴</u>	<u>泰倫加納邦</u>	6,809,970	
	5	<u>班加羅爾</u>	<u>卡納塔克邦</u>	5,570,585	
	6	<u>艾哈邁達巴德</u>	<u>古吉拉特邦</u>	4,681,087	
	7	<u>加爾各答</u>	<u>西孟加拉邦</u>	4,486,679	
	8	<u>蘇拉特</u>	<u>古吉拉特邦</u>	4,462,002	
	9	<u>瓦拉納西</u>	<u>北方邦</u>	3,676,841	
	10	<u>浦那</u>	<u>馬哈拉施特拉邦</u>	3,115,431	



清奈



海得拉巴

飛耀進步的印度清奈

清奈機場



清奈交流道



印度實戰經驗(國際標)

- ▶ 時間：2015年10月2016年6月
- ▶ 業主：海潤光伏集團+印度Dalmia
- ▶ 項目：印度AP州APIIC維沙工業區太陽能200MW電池板工程
- ▶ 投標方式:EPC工程
- ▶ 擔保銀行：印度旁遮普銀行，台灣中信銀行
- ▶ 投標廠商:德國M+W 印度ICREAM 台灣自立國際
- ▶ 境標結果：採國際技術標與價格標，最後以技術最優，價格1200萬美元， 由台灣自立公司得標。
- ▶ 簽約：業主資金與合資方無法到位，本工程延遲進行。
- ▶ 心得：第一件外資與印度企業，在印度合資，太陽能電池片規劃施工案。
- ▶ 對整體太陽能電池片，在印度設廠有充分法令了解。

海潤光伏集團+印度Dalmia



打入世界杯印度

- ▶ 來印度投資建廠，是打世界杯概念，要有心裡準備。
- ▶ 不是把代工工廠，轉移印度「忘了轉型升級」。
- ▶ 要打團體戰，上下遊整合資源，學習當地語言，協力商，原物料本土化。
- ▶ 要有蹲點，廣結善緣開創人脈精神。
- ▶ 了解印度文化，及商業交易型態，及殺價習慣。
- ▶ (與政府交易與民間交易型態不同)印方不存在不實，是你不了解印度交易模式，比較(盧)。
- ▶ 記住印度沒有所謂免費的，與我們習慣不同。
- ▶ 有困難，找專業顧問公司可以解決。

台商印度經營行業

- | | | |
|-------------|----------|-------|
| ▶ 制鞋業 | 太陽能熱水器 | 工程類 |
| ▶ 不織布 | 汽車零配件 | 貿易類 |
| ▶ 農業種苗 | 蓄電池(穩壓器) | 會計師 |
| ▶ 養殖蝦苗 | 鋼鐵製造業 | 馬達類 |
| ▶ 印刷業 | 石化類 (預計) | 航運航空 |
| ▶ 電子業(手機配件) | 濾水器設備 | 太陽能配件 |
| ▶ 螺絲製造業 | 醫療代步椅 | IT設計 |
| ▶ 汙水處理設備 | 醫療耗材 | 航運類 |

印度文字從錢了解



深耕印度

- ▶ 語言英文為主，印度紙幣印有其他十幾種語言文字，入境便需學習當地語言及文字。
- ▶ 工作及投資規劃要有長期耕耘概念 **人員輪調，經驗無法傳承。**
- ▶ 吃苦即吃補概念，要有物質享受與台灣不同準備。
- ▶ 了解印度人思考邏輯，與我們不同概念，搖頭文化。
- ▶ 耐性，你的對手有可能是印度名校，海歸，或百年的企業，不要輕視你的對手，要變成合作，朋友夥伴。
- ▶ 虛心求教，你是外來客。他比你懂。
- ▶ 顯示你的專業，來讓你印度同事，同行，服你。
- ▶ 整合出團隊，或你融入他的團隊。
- ▶ 台派幹部，忠誠度勝過一切。

投資選址之重要性

(機場，港口距離)

- ▶ 進駐政府工業區，有篩選門坎，要求駐地大使館寫推薦函，才能進入(基礎建設配套較佳)。
- ▶ 投資地點，原料進口或產品出口有關係，進口運輸距離遠近，與你制造產品成本有關(近港口)。
- ▶ 勞動密集型與技術密集或大學提供畢業生有關，人力資源供給有關。
- ▶ SEZ(外銷) DTA(內銷)工業區之了解，確定投資地點。

土地成本及建築成本

- ▶ 土地區分工業區(政府與民間開發)只有使用權30—99年
- ▶ 私人土地變更為工業用地，擁有產權。
- ▶ 建築成本比大陸貴1.3倍 機電貴1.5倍 稅金12.5%
- ▶ 水源及電力，環保，要特別注意供應，善用屋頂太陽能發電。
- ▶ 建築設計及施工手續，有專業顧問公司協助，或找EPC專業公司統包。
- ▶ 土地購買大約每英畝約1300—1800萬NT(清奈)。
- ▶ 土地租賃每英畝約500萬—2200萬台幣(清奈)
- ▶ SEZ(外銷) 設備機器及建築機電設備，進口免稅。
- ▶ DTA(內銷)設備機器及建築機電設備，進口繳納關稅。
- ▶ 建廠許可申請需要的證照，土地租約是其一，其他還有環境影響評估(EC)、建造同意(CTE)/無異議證明(NOC)、工業企業家備忘錄、建廠規劃許可、供水連結證明、用電許可、進出口許可、工廠設立登記、建物結構穩定性證明、營業同意書、油品儲存許可、鍋爐使用登記證明及BIS證書

印度政策執行- BIS認證

- ▶ 近幾年，印度大力推動鐵路、房地產、汽車等行業及民生產業發展。印度標準局實施嚴格的品質管控措施，要求進入印度的產品，不論原產地，必須強制執行印度標準局（BIS）的標準，且只有通過BIS認證的產品，才可獲得進入印度市場的資格。
- ▶ 醫療耗材CE認證及進入印度市場各項認證。

統一稅費

- ▶ 2017年7月1日正式實施全國統一的貨品與服務銷售稅 GST, 。
- ▶ 稅制透明化。
- ▶ GST (Goods and Services Tax) 根據商品性質有不同的稅率, 一般分為5%、12%、18%和28%。我們的商品屬於18% 的等級。這18% 的增值稅依據不同的交易情況還分為三種不同的徵收帳戶 1) 合併稅 IGST (Integrated GST) 2) 中央稅 CGST (Central GST) 3) 地方稅 SGST (State GST) 。

abundant labour 充足勞動力

1. 整個印度人口有13億, 而在泰米爾杜德邦有近8千萬的人口數, 而清奈城區有1千萬人口數可充分的提供勞動力
技術工人及管理階層人員充足
2. 印度男女人口比例為1000:948, 男女的比例接近, 可充分提供男或女性員工
3. 印度勞工的薪資只有中國的5分之一不到



投資劣勢

Investment disadvantage



電力供應略有不足，需要自備柴油發電機，以便在停電時維持生產，印度日照時間可配合太陽能發電。



工會力量大要懂得協調溝通。
做事效率積極性不佳，必需要培訓。

種姓制度影響工作，要有技巧。

religious toleration

宗教寬容

當地人民是虔誠的印度教徒，穆斯林與基督徒，他們善良，包容。

注意宗教的息慣性及不同文化



印度與周邊各國薪資及保險之比較

國家 Country		印度 India	中國 China	緬甸 Myanmar	泰國 Thailand	台灣 Taiwan	越南 Vietnam	柬埔寨 Cambodia
專案 Item								
面積 Areas(1000Km2)		3288	9596	677	513	36	331	181
人口 (百萬) Population (Mn)		1301	1340	59.1	69.5	23.3	87.8	14.7
國民生產總值 (十億) GDP (Bn)		2067	7298	83	346	431	124	13
增值稅VAT/GST		12.50%	17%	5%	7%	5%	10%	10%
個人所得稅Personal Income Tax		10~30%	3~45%	3~35%	10~37%	5~40%	5~35%	3~20%
企業所得稅Corp. Income Tax		30.90%	25%	25%	20%	17%	25%	20%
暫扣繳稅 Withholding Tax	股利Dividends	15%	10%	0%	10%	20%	0%	14%
	利息Interest	15%	10%	20%	15%	20%	10%	14%
	權利金Royalties	30%	10%	20%	15%	20%	10%	14%
最低月薪Minimum Wage/mon. 美金USD / (新台幣NTD)		120	600	100	350	635	280	80
社會保險 (雇主/勞工) % Social Security (Co/Worker) %		3.75/1.75	32.8/10.2	2.5/1.5	4.0/4	15.05/3.25	21/9.5	0.8/0

Climate data for Chennai

Month	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Year
Average high °C (°F)	28.9 (84)	30.6 (87.1)	32.7 (90.9)	34.7 (94.5)	37.5 (99.5)	37.3 (99.1)	35.4 (95.7)	34.5 (94.1)	33.9 (93)	31.9 (89.4)	29.5 (85.1)	28.5 (83.3)	32.95 (91.308)
Average low °C (°F)	20.4 (68.7)	21.2 (70.2)	23.1 (73.6)	25.8 (78.4)	27.6 (81.7)	27.4 (81.3)	26.2 (79.2)	25.6 (78.1)	25.3 (77.5)	24.3 (75.7)	22.7 (72.9)	21.2 (70.2)	24.233 (75.625)
Rainfall mm	34.5	12.5	15.3	17.7	42.9	53.7	100.8	129.2	125.3	290.9	348.9	145.6	109.78
Avg. rainy days	2.7	0.9	0.7	1.1	2.4	7.5	12.8	14.2	10.2	13.5	12.9	8.4	7.275

清奈當地天氣年度統計表

勞工法令

- ▶ 勞工法令1956年開使(必須要花時間去解讀)
- ▶ 勞工爭議法
- ▶ 產假法
- ▶ 紅利法
- ▶ 離職金法
- ▶ 勞工補償法
- ▶ 雇用法
- ▶ 最低工資法
- ▶ 工資支付法
- ▶ 員工公積金及相關法規

建議進入印度行業

- ▶ 紙器印刷業
- ▶ 汽車零配件
- ▶ 電子及監控設備
- ▶ 建築各項材料
- ▶ 農業技術改良
- ▶ **PCB SMT 插件**
- ▶ 空汙防治設備
- ▶ 機器製造業
- ▶ 房地產業
- ▶ 面膜醫療耗材
- ▶ 水果果汁加工
- ▶ 冷藏冷凍設備
- ▶ 咖啡麵包店
- 家電用品
- 能源
- 污水處理設備
- 雨水回收 海水淡化
- OA辦公家具
- 模具
- 過濾水設備
- IC制造產業
- 手機零配件
- 太陽能電池片制造
- 漁肉品加工
- 文具業



coming soon
敬請期待